

# Svenska Skidskytteförbundet (SSSF)

## Verksamhetsplan

### 2011-05-01- 2012-04-30



Verksamhetsåret 2011/12 är det andra i fyraårsperioden 2010/11 – 2013/14. Det övergripande målet för 4-årsperioden är:

**Sverige ska vara bland de 3 bästa landslagen och en av de 3 främsta världscuparrangörerna, med dubbelt så många aktiva.**

Svenska skidskytteförbundets (SSSF:s) verksamhet har delats upp i följande områden:

- **Övergripande**
  - Allmänt
  - Ekonomi
  - Information och media
  - Internationellt arbete
  - Marknad
  
- **Föreningsverksamhet**
  - Utbildning
  - Föreningar/distrikt
  - Nationella tävlingar
  - Tävlingsregler
  - Anläggningar
  
- **Idrott**
  - Skidskyttegymnasier och Mittuniversitetet
  - Forskning
  - Landslag
  
- **Tävlingsarrangemang**
  - World Cup
  - Övriga internationella tävlingsarrangemang

Anm. Eventverksamheten inom 'Arrangemang' drivs inom Biathlon Events i Sverige AB (BEAB), se bilaga.

# • Övergripande

## ○ Allmänt

Svenska Skidskytteförbundet (SSSF) är ett specialidrottsförbund (SF) inom Riksidrottsförbundet och har det ideella uppdraget att verka för och utveckla skidskyttesporten. Elitsatsningen har dessutom stöd från Sveriges Olympiska Kommitté, där skidskytteförbundet ingår. Förbundet är även anslutet till internationella skidskytteförbundet, IBU.

Förbundets högsta beslutande organ är förbundsstyrelsen, som väljer en förbundsstyrelse. Förbundsstyrelsen är förbundets beslutande organ när förbundsstyrelsen inte är samlat. Styrelsen har tillsatt en generalsekreterare som är chef för den operativa organisationen.

I slutet av föregående verksamhetsår etablerades ett antal kommittéer som bereder och förankrar ärenden och är starkt rådgivande till styrelsen och tjänstemannaorganisationen. Kommittéerna består i normalfallet av en tjänsteman som är ordförande, en styrelserepresentant och någon eller några inom och/eller utom skidskytterörelsen med specifik kompetens eller intresse.

Följande kommittéer finns:

- Information och Media
- Internationell
- Marknad
- Tävling med ett regelutskott
- Föreningsutveckling
- Idrott
- Arrangemang

Förbundet har etablerat ett Advisory Board som en rådgivande resurs till styrelsens ordförande och består av personer som med sin specifika kompetens och kontaktnät kan bidra till skidskyttets utveckling.

SSSF äger Biathlon Events i Sverige AB (BEAB), ett marknadsbolag som har till uppgift att utveckla och sälja svenska internationella skidskyttearrangemang. Den tävlingsmässiga delen av de internationella arrangemangen drivs av förbundet.

Förbundets tillväxt från litet till stort förbund måste återverka på vårt handlande inom den större idrottsfamiljen. Engagemanget gentemot RF, SOK och SISU ska utvecklas inom de områden som är viktiga för skidskytterörelsen.

## Verksamhet/mål 2011/12

- Fortsatt utveckling av förbundets arbetssätt, samt dess organisations- och kommittéstruktur.
- Utvecklat engagemang/samarbete gentemot RF, SOK och SISU, bland annat för att bättre få ta del av idrottsrörelsens resurser.
- Genomföra en revidering i syfte att modernisera förbundets stadgar

#### Förbundets övergripande mötesplan:

19-20.8 Konvent  
21.8 Årsmöte



Förbundets styrelse , fr.v. Stefan Fredriksson, Birgitta Kristoffersson, Annika Wredenberg, Bo Källstrand, Olle Dahlin ordf. Stefan Söderblom, Jan Forsgren, Ingemar Arwidson GS, Leif Emsjö.

#### Förbundsstyrelsens mötesplan:

21.5 Stockholm (årsuppföljning/verksamhetsberättelse)  
19.8 Boden (avstämning inför årsmöte)  
21.8 Boden (konstituerande)  
oktober Stockholm (uppföljning)  
3.12 Östersund (uppföljning)  
Januari Stockholm (uppföljning)  
Mars Sollefteå (uppföljning)  
April Stockholm (strategimöte/verksamhetsplan/budget)

Vid behov telefonmöten

## ○ Ekonomi

SSSF:s intäkter är budgeterat till 18,2 miljoner kronor och ett överskott på minst 1,1 miljon kronor.

BEAB:s omsättning är budgeterat till 5,8 miljoner kronor med ett resultat på ca 0,4 miljoner kronor.

SSSF:s målsättning är att öka det egna kapitalet med 1-2 miljoner kronor inklusive BEAB:s verksamhet.

### Verksamhet/mål 2011/12

- Intäkterna minst lika stora som föregående verksamhetsår, med ett överskott som medför ett eget kapital på minst 25% av förbundets omsättning vid avslutad 4-årsperiod
- BEAB ska vara minst självfinansierat
- Inför verksamhetsåret kommer bokföring och redovisning att moderniseras. Alla fakturor och verifikationer digitaliseras för enklare hantering på kansli och på distans.

## ○ Information och media

Skidskytte är en av Sveriges medialt mest intressanta idrotter. I takt med det mediala intresset har behovet av att kommunicera externt gentemot allmänheten men också internt då skidskytteverksamheten både på förenings och förbunds nivå ökat se senaste åren. Behovet av att få veta vad som händer utanför TV-rutan är stort.

Informationspolicyn främsta syfte är att ge en bild och fastställa hur, när och vem som från förbundet ska gå ut med information och kommunicera med våra mottagare. Det här planen kan också fungera som ett styrdokument för WC-bolagets medarbetare i frågor rörande informationsspridning och relationer med media.

Informationspolicyn samverkar i många avseenden med SSSFs marknadsplan men mellan vilka det på intet sätt skall sätta likhetstecken emellan.

Det är av största intresse att svenskt skidskytte har en god relation till media. En sådan relation underlättar att medias rapportering om oss blir positivt vilket i förlängningen också blir nyhetskonsumenternas uppfattning av vår verksamhet. Bilden av en positiv och trevlig sport ökar chanserna till att locka fler utövare till våra föreningar.

Det är vår uppfattning att vi ska vara så ärliga som möjligt mot media och ”spela med så öppna kort vi kan”. Förvrängd information kan komma att ställas emot oss vid ett senare tillfälle.

### Verksamhet/mål 2011/12:

- Tillsammans med TV4 utveckla våra tv-produktioner så det kan produceras fantastiska bilder från skidskytte WC i Östersund och övriga WC-säsongen.
- Slå nya rekord i antalet tv-tittare någonsin från World Cup i Östersund.
- Så långt det är möjligt tillfredsställa samtliga medias önskemål
- Öka vår närvaro i våra egna kommunikationskanaler och sociala medier
- Öka antalet redaktionella artiklar i svensk dagspress gentemot förra verksamhetsåret
- Ta fram 25-årsjubileumsdokumentation
- Utveckla kommittéarbetet och genomföra minst 2 möten under året



## ○ Internationellt arbete

Svenskt skidskytte är internationellt respekterat och är på väg att etableras bland de riktigt stora. Sverige har ett starkt landslag och är en stor arrangörsnation, men rankingen som WC-arrangör ska stärkas. Flera av anläggningarna väljs i allt större utsträckning av andra nationer under försäsongsträningen. När det gäller inflytande har SSSF en representant i IBU:s Technical Committee och IBU:s Development Committee samt två TD som representerar Sverige vid internationella tävlingar, dessutom är SOK:s chefsläkare representant i IBU:s Hearing Panel för dopingärenden. Målsättningen är att på sikt ytterligare stärka Sveriges internationella representation.

### Verksamhet/mål 2011/12

- Slutför förstudie VM-ansökan och utveckla en strategi för kommande VM-ansökan, samt ansökan/lobbyaktiviteter IBU Cup 2013/14 och eventuellt IBU ECH 2014
- Påbörja arbetet med att förnya Sveriges internationella anläggningslicenser
- Fortsatt utveckling av svenska IR för att lägga grunden till fler TD
- Utveckla kommittéarbetet och genomföra minst 2 möten under året

## ○ Marknad

Avsikten är att fortsätta den utveckling av sponsorintäkter som pågått under de senaste åren. Arbetet kräver fördjupning och aktivering av de sponsorskap som vi befinner oss i men också effektivisering av införsäljning gentemot nya samarbetspartners. Vår strävan är att tillsammans med befintliga sponsorer skapa synergier och projekt som ökar förbundets omsättning samt skapar attraktionskraft hos andra aktörer på sponsringsmarknaden.

### Verksamhet/mål 2011/12

- Rekrytering av en ny, kompletterande huvudsponsor samt två nya teamsponsorer.
- Skapa en sponsorklubb på avsevärt lägre nivå som på sikt ska kunna ge betydande intäkter och nätverksförstärkningar till skidskytteförbundet.
- Utvärdering och utveckling av befintliga sponsorskap genom att jobba med aktivering kring WC i Östersund, VM i Ruhpolding och WC i Holmenkollen.

- Utveckla kommittéarbetet och genomföra minst 2 möten under året



## ● Föreningsverksamhet

- Inledning

Intresset för skidskyttesporten bara fortsätter att öka i takt med det svenska landslagets framgångar och den ökade mediala uppmärksamheten.

För att möta upp den önskan om att få utöva skidskytte som finns hos många barn och ungdomar runt om i Sverige behöver vi stötta både de i dag befintliga skidskytteföreningarna och de föreningar/ intressenter som funderar på att starta upp skidskytteverksamhet.

Under det kommande året kommer, den på förbunds nivå gjorda satsning på föreningsverksamhet med både personal och pengar att fortsätta. Denna satsning som för detta år utökats bland annat med en föreningsutvecklingskommitté ska skapa förutsättningar för en ökning av antalet aktiva skidskyttar och skidskytteföreningar.

- Utbildning

Utbildning av tränare och föreningsfunktionärer är av avgörande betydelse för att utveckla skidskyttesporten såväl kvalitativt som kvantitativt. De samarbeten som påbörjats med SISU Idrottsutbildarna, på såväl central som lokal nivå kommer att fördjupas ytterligare.

Såväl tränarutbildning, arrangörsutbildning som utbildning av föreningsfunktionärer behöver utvecklas för att höja kvaliteten och stärka förutsättningarna för att sporten ska kunna växa. För att ytterligare höja nivån på skidskyttet känns samarbeten med andra konditionsidrotter som en viktig pusselbit.

SSSF:s utbildningstrappa ska vara känd för alla inom skidskytterörelsen. Skidskyttekortet ska utgöra det första och obligatoriska utbildningssteget för såväl aktiva som ledare.

### Verksamhet/mål 2011/12

- I samarbete med SISU Idrottsutbildarna utveckla SSSF:s Stegutbildningar
- Vidareutbilda skidskyttekonsulenterna
- Spetsutbilda våra RIG- och NIU-tränare i samarbete med andra konditionsidrotter
- Stärka befintliga och nya skidskytteföreningar genom utbildningsinsatser skraddarsydda efter föreningens behov
- Utbilda föreningar inom utvecklingsområden för skidskyttes framtid så som webbaserad tävlingsadministration (IndTa, Idrott Online och Lok-stöd mm)

### ○ Föreningar/Distrikt

Väl fungerande distrikt och föreningar utgör grunden för att nå målsättningen att fördubbla antalet aktiva inom de närmsta fyra åren. Tillsammans med SSSF ska distrikt och föreningar under 2011/12 arbeta aktivt för att rekrytera fler aktiva till skidskyttesporten.

Luftgevärsprojektet som nu börjar på sitt andra år verkar vara ett bra verktyg för nystartande föreningar för att bedriva skidskytteverksamhet. Under det andra året utvecklas projektet ytterligare för att testa skidskyttetävlingar med skidskytteluftgevär.

### Verksamhet/mål 2011/12

- Stimulera till utökat antalet aktiva skidskyttar och skidskytteföreningar med hjälp av skidskyttekonsulenterna, anställd föreningsutvecklare samt luftgevärsprojektet
- Statuskontroll av distriktsförbunden för att börja bygga upp starka distrikt
- Ungdomssatsning som ska följa en ”röd tråd från” breddläger till toppläger, ungdomstävlingarna Young Star, Ungdomslandskamp och ungdomscup
- Juniorsatsning – där de bästa juniorerna samlas och ”sparras” mot varandra
- Utveckla kommittéarbetet och genomföra minst 2 möten under året
- Aktivt verka för ökad och riktig Lokstödredovisning





## ○ Nationella tävlingar

Nationella tävlingar av hög klass attraherar de såväl de aktiva som media och publik. Med ett ökat utbud av olika former av tävlingar skapas förutsättningar för fler att tävla på sin egen nivå.

### Verksamhet/mål 2011/12

- Idrott Online används för tävlingsadministration
- Nationellt enas om ett robust tidtagningssystem som kan användas vid SWE Cup och SM tävlingar
- Höja statusen på SM / SWE Cup samt utöka antalet tävlingshelger från 6 till 8 helger
- Ta fram en arrangörshandbok
- Tävlings säsongen utvärderas med aktiva, arrangör, TD
- Distrikten, var för sig eller i samarbete med närliggande distrikt, arrangerar en regional tävlingsserie under dec. -mars som är kvalificerande till riksfinalen.
- Arrangera prova på skidskyttetävlingar med luftgevär
- Tävlingskommittén verkar för att utveckla nationella tävlingar
- Regelutskottet övervakar internationella /nationella regler
- Ett aktivas forum skapas för medverkan vid planering och utvärdering.
- Utveckla kommittéarbetet och genomföra minst 2 möten under året

## ○ Ungdomslag

De aktiva går sista året på högstadiet eller första året på gymnasiet.

### Verksamhet/mål 2011/12

- Ge så många som möjligt, i den kommande generationen, möjlighet att träna tillsammans med likasinnade (breddläger).
- Delta med lag i ungdomslandskamp mot Finland
- Genomföra regionala cuper som avslutas med riksfinal dit man kvalificerat sig i regioncuperna. (för 12-15 åringar)
- Genomföra Young Stars för H/D 16 i samband med WC Östersund

- Tävlingsregler

#### Verksamhet/mål 2011/12

- Utvärdera nuvarande nationella regler som underlag för eventuella justeringar inför kommande år.
- Anläggningar

#### Verksamhet/mål 2011/12

- Ajourhålla kartläggning, statusundersökning och dokumentering av skidskytteanläggningar i Sverige.
- Med hjälp av Försvarsmakten ta reda på om det finns fallmål som ej används som har tillhört nedlagda försvarsanläggningar
- Bistå med kompetens vid nyanläggning av skidskytteanläggningar.

## ● Idrott

- Inledning

Elit har under de senare åren varit ett starkt prioriterat område för SSSF. Satsningen har varit lyckad och kraven för att bibehålla och höja den redan höga nivån ökar. Det är viktigt med en fortsatt satsning på landslagen för att behålla och stärka positionen. En viktig del i denna satsning är de förbundsanktionerade verksamheterna på skidskyttegymnasierna och Mittuniversitetet.

#### Verksamhet/mål 2011/12

- Utveckla kommittéarbetet och genomföra minst 2 möten under året
- Skidskyttegymnasier

#### Verksamhet/mål 2011/12

- Samla de bästa talangerna till RIG gymnasierna i Sollefteå och Torsby.
- Ytterligare förbättra träningsförutsättningar kombinerat med skolgång.
- Förbättra den medicinska supporten för att sänka antalet sjukdagar
- Genomföra träningsläger där de elever med högst kapacitet kan sparras med varandra
- Genomföra gemensamma träningsläger på snö.
- Fortsatt utveckling av internationellt utbyte
- Säkerställa kontinuitet och kvalitet i träningen under sommarperioden

- Skidskytteuniversitetet vid Mittuniversitetet

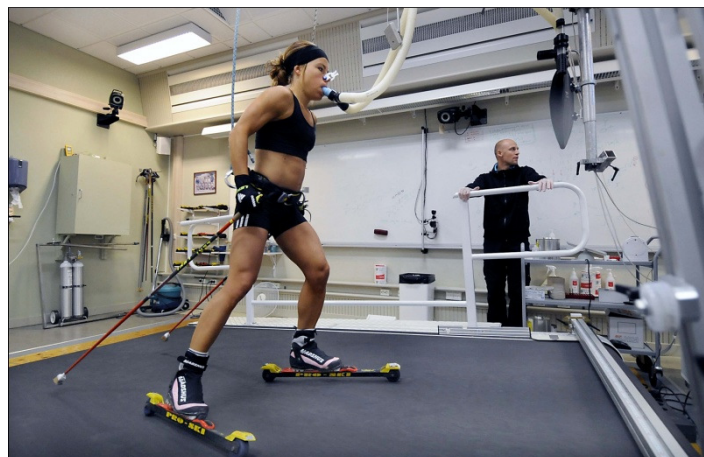
#### Verksamhet/mål 2011/12

- Ändra organisationstillhörighet så att Mittuniversitetet är huvudman
- Fortsätta utveckla möjligheten för kombinationen universitetsstudier – elitidrott
- Förbättra den medicinska supporten
- Starta ett utbyte med ett universitet eller högskola utomlands. Där träningsläger hålls på de båda orterna varje alt. vartannat år.

- Forskning

#### Verksamhet/mål 2011/12

- SSSF genomför ingen helt egen forskning. Elitaktiva deltar i vissa mindre forskningsprojekt initierade av SOK och Vintersportcentrum.
- SSSF deltar i ett av SOK finansierat vallaforskningsprojekt inför OS i Sochi 2014
- Skapa forum för förbundets tränare (landslag, RIG, NIU) att aktivt kunna ta del av aktuell forskning.



- Landslag

#### Inledning

SSSF:s målsättning, att vi skall tillhöra de tre bästa nationerna i världen, förutsätter att vi med våra landslag kan presentera en verksamhet som svarar mot den målsättningen. Vi måste fortsätta utvecklingen och försöka bli ledande på de områden som utgör grunden för att lyckas. Dessa områden är träning, vallning och tävling där möjligheten att delta på internationella tävlingar är väsentlig.

## Verksamhet/mål 2011/12

- Minst en gång/år utbildning i form av utvärdering och revidering av kravanalys/utbildningstrappa. Här deltar tränarna vid skolor och landslag.
- Genom samarbete/stöd från SOK erhåller SSSF genom individuella avtal med våra mest talangfulla aktiva och de som tillhör världstopp spetskompetens inom områdena:
  - Skjutträning/forskning
  - Fystester/forskning
  - Fysioterapi och kroppsscreening
  - Styrketräning
  - Vallning

Våra tränare skall arbeta nära erbjuden expertis för att nå egen kompetensutveckling



- A-landslag
- Verksamhet/mål 2011/12 För säsongen skapas en träningsgrupp med 18 aktiva (9 damer och 9 herrar) inget u-lag eller juniorlag nomineras
- Till träningsgrupperna knyts en person med herrtränaransvar respektive en person med damtränaransvar som tillsammans med förbundskaptenen lägger upp årsplaneringen.
- Träningsläger med målsättning att utveckla, inspirera, sparra den enskilde individen och kvalitetshöja försäsongsträningen genomförs (ca 1 gg per månad)
- Vid träningsläger bör minst en tränare, en ledare och en massör/fysio delta.
- A-landslaget viktigaste tävlingar under året är VM Ruhpolding och World-cup där lagen deltar vid samtliga deltävlingar.
- Vid tävlingar med A-laget bör en ledarstab om minst fyra vallare, massör/fysio, tränare och Headcoach delta
- Landslagsledningen samarbetar nära med SOK och RF för att erhålla bästa elitstöttning och support från de resurser som ställs till förfogande.
- Ur SOK: resursbank hämtas kompetens inom ex vis skytte/vapentechnik, vallning, styrketräning, fysioterapi
- Dam och herrlandslaget har som mål att tillsammans erövra 2 medaljer på VM i Ruhpolding
- Damlandslagets målsättning i världscupen är att behålla sin tredjeplats i nationscupen

- Herrlandslagets målsättning i världscupen är att tillhöra de 5 bästa nationerna
- Uttagningsgrundande tävlingar till World-Cup och IBU-cup är i augusti (Boden) och november (Muonio).
  
- IBU-cup lag

### Verksamhet/mål 2011/12

- IBU- cup lagets verksamhet är främst att förbereda och kvalificera aktiva och ledare på deltagande i Word-Cup. IBU:s kvalificeringssystem omöjliggör deltagande i World-Cup för nya aktiva om man inte först kvalificerat sig i IBU-cup.
- Genom deltagande i IBU –cup kan nya aktiva och ledare möta högt internationellt motstånd och känna av de krav som ställs för att prestera på toppinternationell nivå.
- SSSF deltar med IBU-cup lag vid minst 4 tillfällen.
- Deltagande vid EM samt militära VM.
- Bemannas på ett likartat sätt med prioritering på tränare och vallning.
- Uttagningsgrundande tävlingar till World-Cup och IBU-cup är i augusti (Boden) och november (Muonio).
  
- Juniorlag

De bästa juniorerna finns idag inom våra skidskyttegymnasiers/skidskytteuniversitetets verksamhet där har de tränarstöd och goda förutsättningar att klara den träning som krävs för att nå internationell juniorelit. För att ytterligare skärpa kvaliteten för dessa juniorer kan det vara väsentligt att man vid några tillfällen kan sparra varandra.

### Verksamhet/mål 2011/12

- Genomföra 2 träningssamlingar där de bästa juniorerna kan delta
- Minst 1 medalj på Junior-VM
- Genom SOK:ledning delta i ungdoms OS med en skidskyttegrupp (ledare och aktiva)

## ● Tävlingsarrangemang

- Inledning

Med siktet inställt på att vara en av världens ledande skidskyttearrangörer krävs ett gediget utvecklings- och utbildningsarbete tillsammans med BEAB och organisationskommittéerna i för året främst Östersund och Idre. Ytterligare en ort med fullödig arena och

organisationskommitté bör utvecklas. Ett målinriktat arbete med att utveckla den nationella tävlingsverksamheten bör intensifieras (se även föreningsverksamhet).

- World Cup och IBU Cup

Verksamhetsårets World-Cup innebär den andra av fyra års tilldelade WC-tävlingar. Varje års arrangemang måste ses som en kvalificering för fortsatta WC-arrangemang i Östersund. Periodens arrangemang är dessutom viktiga i en eventuellt kommande VM-kandidatur.

#### Verksamhet/mål 2011/12

- Genomföra, utvärdera och utveckla World cup skidskytte, Östersund
- Arrangörshandbok för WC, Östersund säkerställs
- Genomföra, utvärdera och utveckla IBU-cup skidskytte, Idre
- Undersöka förutsättningar för en VM kandidatur, även de eventrelaterade delarna av ett sådant arrangemang
- Genomföra en gemensam utvärderings-, erfarenhetsutbytes- och utvecklingsdag för våra internationella arrangörer
- Etablera och utveckla kommittéarbetet och genomföra minst 2 möten under året



- Övriga internationella arrangemang

Skidskyttets ökade popularitet återspeglas i ett ökat intresse från externa arrangörer att arrangera skidskytte tex inomhus och som show

#### Verksamhet/mål 2011/12

- Fortsätta bevaka förbundets rättigheter och eventuellt sluta avtal med arrangör om genomförande av tävling där den ekonomiska utbytet är väsentligt och där risken är minimal samtidigt som det innebär en klar merexponering av skidskyttet.
- Event (= BEAB), bilaga

## • BEAB

### ○ Inledning

BEAB är idag förbundets bolag för utveckling av skidskytteevenemang, som har i uppdrag att ”paketera och sälja skidskytte”. I uppdraget ingår att BEAB:

- Ansvarar för sponsor- och reklamförsäljning i samband med skidskytteloppsarrangemang (undantaget avtal mellan SSSF och IBU), samt sponsrvård i samband med dessa arrangemang
- Ansvarar för utveckling av VIP och sponsoraktiviteter
- Ansvarar för upplåtelse av TV-, radio- och andra mediarättigheter (undantaget avtal mellan SSSF och IBU)
- Affärsutveckling

### Verksamhet/mål 2011/12

- WC-arrangemanget ska vara företagen i regionens självklara förstaval, då det gäller B2B-aktiviteter
- WC-tävlingarna ska generera 25.000 nöjda åskådare
- WC-arrangemanget skall ge ett väsentligt ekonomiskt tillskott till SSSFs ideella verksamhet
- Ytterligare ett evenemang ska utvecklas till att ge ett ekonomiskt tillskott till SSSFs ideella verksamhet
- Utveckla en vinstgivande merchandise försäljning över främst digitala media som hemsida o.dyl. och under WC
- Affärsmässigt utveckla och sälja in nivån ”Supporter till Svenskt Skidskytte”
- Event

Den rena tävlingsarrangörs delen kräver en professionell inramning av kompletterande eventverksamhet för att framhålla, popularisera skidskyttet för att attrahera åskådarmassor och media. Skidskytteförbundets verktyg för detta arbete är BEAB.

### Verksamhet/mål 2011/12

- WC-tävlingarna skall vara ett av Sveriges främsta årligen återkommande vintersportevenemang av internationellt format